KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Arviointikertomuksen 2025 vastineet

KEUSOTE.FI

Mittarit ja raportointi

Tarkastuslautakunta:

- Tarkastuslautakunta esittää, että valtuustoon nähden sitovissa tavoitteissa kyllä/ei –mittareista luovuttaisiin tai niitä täydennetään niin, että niihin tulee selkeämpi toimintaa ohjaava vaikutus.
- . Tarkastuslautakunta suosittaa käyttämään mittareita, jotka kuvaavat muutosta, tuloksia ja vaikutuksia, jotta johtaminen ja seuranta voivat aidosti ohjata kehittämistä ja toimia tukena päätöksenteolle. Mikä hallituksen näkemys on näistä mittareista, saako hallitus riittävän tiedon arviointiinsa kyllä/ei vastauksista?

Aluehallituksen vastine:

- Vuoden 2025 lopulla hyväksyttiin valtuustossa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030, jotka sisältävät keskeiset strategiset tavoitteet sekä asukkaille tarjottavien palvelujen painopisteet. Nämä huomioidaan kunkin vuoden talousarvioon sisällytettävissä tavoitteissa, toimenpiteissä ja mittareissa. Palveluyksiköt määrittävät käyttösuunnitelmiinsa edellisiä tukevat yksityiskohtaisemmat tavoitteet ja mittarit.
- Tarkastuslautakunnan esiin nostamista pelkistä kyllä/ei –mittarista on mahdollista luopua tai ainakin täydentää siten, että niihin tulee selkeämpi toimintaa ohjaava vaikutus. Vuoden 2027 talousarvion ja käyttösuunnitelmien valmistelussa asia huomioidaan.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Alijäämien kattaminen

Tarkastuslautakunta:

- Keusoten alijäämien kattamistavoitteet eivät ole toteutuneet lain velvoittamassa aikataulussa ja taloussuunnitelmassa kattamista on linjattu jälleen entistä pidemmälle eli vuoteen 2029. Mikä näkemys hallituksella on siitä, onko vuoden 2029 tavoite realistinen? Onko arviointimenettelyn mahdollisuuteen varauduttu?

Aluehallituksen vastine:

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me. Muuttuneen lainsäädännön vuoksi hyvinvointialueelle tuli mahdollisuus hakea VM:ltä lupaa kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, mikä on muutoinkin ollut Keusoten talouden tasapainottamisen realistinen lähtökohta viimeisillä valtionrahoituksen luvuilla.
- Valtuusto päätti toukokuussa jättää hakemuksen alijäämän kattamisajan pidentämiseksi. VM ei ole vielä hyväksynyt jatkoaikaa vaan käynnissä on ennakollisen talouden ohjauksen menettely hakemuksen arvioimiseksi erityisesti vuosien 2028 ja 2029 osalta. Neuvotteluissa muodostetaan yhteinen tilannekuva taloudesta ja arvioidaan, pystyykö Keusoten tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma kattamaan alijäämät. Neuvottelujen jälkeen VM antaa Keusotelle suositukset jatkotoimenpiteistä.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Hankinnat

Tarkastuslautakunta:

- Tarkastuslautakunta antaa suosituksen hankintastrategian laatimisesta ja käyttöönotosta. Hankintastrategian avulla hankintoihin saataisiin johdonmukaisuutta ja ennakoitavuutta lisää. Miten ja millä aikataululla hallitus aikoo edistää asiaa?
- Palveluja on jäänyt kilpailuttamatta. Millä aikataululla kilpailutetaan? Miten jatkossa vältetään, ettei tällaisia virheitä tapahdu?

Aluehallituksen vastine:

- Keusotelle on hyväksytty kuntayhtymän aikaan hankintasterategia mutta hyvinvointialueen aikana strategiaa ei olla päivitetty mutta se tullaan päivittämään. Hallintosäännön 32 § mukaan hankintastrategia kuuluun aluevaltuuston päätettäviin merkittäviin strategisiin ratkaisuihin.
- Aluehallitus on hyväksynyt hallintosäännön mukaisesti vuonna 2024 hankintaohjeen päivityksen, mikä sisältää kansallisen kynnysarvon ja EU-kynnysarvon ylittävät hankinnat.
- Hankintapalveluissa on otettu käyttöön kategoriajohtamisen malli, jossa hankinnat on jaettu viiteen kategoriaan. Jokaisen kategorian operatiivista toimintaa hoitaa niille nimetyt hankinta-asiantuntijat. Kategorioiden koordinoinnista vastaavat johtavat hankinta-asiantuntijat. Hyvinvointialueen hankinnat ovat osittain keskitetty hankintapalveluihin ja kynnysarvon ylittävien hankintojen kilpailutusprosessi hoidetaan lähtökohtaisesti hankintapalveluissa. Erikseen sovittaessa hankintapalvelut toimii myös ulkoisissa yhteyshankinnoissa yhteystyötahona ja kilpailutusprosessin toteuttajana.
- Suurimmat palveluhankinnat euromääräisesti ovat ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden palvelut ja asumispalvelut. Palvelualueet vastaavat itse hankintatarpeiden tunnistamisesta ja hankinnan kohteena olevan palvelun määrittelystä. Hyvinvointialueen tulevat hankinnat julkaistaan kilpailutuskalenterissa, joka on nähtävillä hyvinvointialueen ulkoisilla verkkosivuilla ja jota päivitetään tarpeen mukaan.
- Hyvinvointialueen näkökulmasta merkittävimmät hankinnat ovat kilpailutettu ja yksittäisten kilpailuttamattominen hankintojen osata on ryhdytty toimenpiteisiin.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Henkilöstö

Tarkastuslautakunta:

- Miten hallitus varmistaa, että työsuojelu, esihenkilötyö ja työyhteisöjen toimivuus kytketään systemaattisesti osaksi johtamista siten, että henkilöstön kuormitus ja potilas- ja asiakasturvallisuusriskit vähenevät

Aluehallituksen vastine:

Hallitus seuraa säännöllisesti henkilöstön työhyvinvointia, työturvallisuutta, johtamisen laatua ja työyhteisöjen toimivuutta osana strategista johtamista.

Työsuojelun, esihenkilötyön ja henkilöstöjohtamisen mittarit kytketään systemaattisesti toiminnan ja talouden seurantaan, jotta henkilöstön kuormitukseen, työkykyriskeihin sekä potilas- ja asiakasturvallisuutta vaarantaviin tekijöihin voidaan tunnistaa ja puuttua ennakoivasti.

Vuonna 2025 esihenkilöosaamista vahvistettiin valmennuksilla, aktiivisen tuen toimintamalleilla sekä työhyvinvointia ja työturvallisuutta tukevilla käytännöillä.

Näiden toimien vaikutuksia seurataan osana johtamisjärjestelmää ja niiden tavoitteena on vähentää kuormitusta, vahvistaa työyhteisöjen toimivuutta sekä turvata laadukkaat ja turvalliset palvelut

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Muut huomioitavat asiat

Tarkastuslautakunta:

- Tarkastuslautakunta esittää, että hallituksen, valtuuston ja tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston väliset vähintään vuosittaiset yhteistyöpalaverit käynnistetään roolien ja vastuiden selkiyttämisesti sekä ulkoisen tarkastuksen riippumattomuuden vahvistamiseksi. Tarkastuslautakunta kutsuu osapuolet ensimmäiseen yhteistyökokoukseen syksyn aikana.
- Hyvinvointialue on edennyt poikkeuksellisen määrätietoisesti tarkastuslautakunnan vuoden 2024 suositusten toimeenpanossa, ja hallituksen antamien vastineiden perusteella Keusotessa on tehty merkittävää ja laaja-alaista kehittämistyötä kaikilla lautakunnan esiin nostamilla osa-alueilla.

Aluehallituksen vastine 22.9.2026 § 131:

- Aluehallitus pitää ehdotettuja vuosittaisia yhteistyöpalavereita kannatettavana asiana yhteisen keskustelun lisäämiseksi.
- Lautakunta on lausunnossaan (28.08.26) todennut, ettei tarkastuslautakunnan ja ulkoisen tarkastuksen riippumattomuus ole vaarantunut.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue